



Presentación Corporativa

DICIEMBRE 2025



Total Activos
\$ 12.8 bn

ROE 4T25
13.4%

Tier 1
17.4%

Eficiencia
30.9%



Fundado en 1979 por **23 bancos centrales** e instituciones gubernamentales de **América Latina y El Caribe (Latam)**



Misión: apoyar el comercio exterior y la integración regional en todo Latam



En 1992 se convirtió en el **primer banco en Latam en ser listado en el NYSE** y alcanzó **Calificación con grado de inversión**

- Agencia de NY
- Licencia de representación
- Oficina de representación
- Casa matriz

Junta Directiva



Miguel Heras

Director desde 2015

Presidente desde 2019 de JD.
Inversiones Bahía
Bs Economía & Finanzas
Wharton U. Pennsylvania



Ricardo Arango

Director desde 2016

Arias, Fábrega & Fábrega
LLM Derecho
Harvard & Yale



Roland Holst

Director desde 2017

Sudameris Bank
PhD Políticas Públicas
Msc. Economía
Chicago Univeristy



Angelica Ruiz

Director desde 2023

SVP BP Grupo y México
Presidente
MBA Operaciones & Supervisión
IPADE Business School



Mario Covo

Director desde 1999

DanaMar LLC (Hedge Fund)
PhD Economía
Rice University

Clase A



Alexandra Aguirre

Director desde 2020

Holland & Knight
Juris Doctor
Northeastern University School
of Law



Isela Costantini

Director desde 2019

GST Financial Services
MBA Mercadeo & Negocios
Internacionales
Loyola University



Jose Alberto Garzon

Director desde 2017

Bancoldex
Law and Msc. Derecho
Financiero
Universidad del Rosario



Tarciana Gomes

Director desde 2024

Banco do Brasil
MBA Liderazgo, Innovación
Universidad Católica do Rio
Grande do Sul



Daniel Tillard

Director desde 2024

Banco de la Nación Argentina
Licenciado en Economía
Universidad Nacional de
Córdoba

Comité Ejecutivo



Jorge Salas

Presidente Ejecutivo
Desde 2020
Anterior CEO Banesco USA & Panama
MBA, MPP, University of Chicago



Annette Solís

Vicepresidenta Ejecutiva - Finanzas
Desde 2025
Diferentes Roles en Tesorería en Bladex.
Virginia Tech



Samuel Canineu

Vicepresidente Ejecutivo - Negocios
Desde 2021
Anterior CEO ING Brazil.
MBA, Columbia University



Jorge Real

Vicepresidente Ejecutivo – Legal y
Secretaría Corporativa / Desde 2014
Anterior Coordinador Legal en BNP
Paribas.
Université de Paris II - Panthéon-
Assas



Olazhir Ledezma

Vicepresidente Ejecutivo - Estrategia
Desde 2021
Anterior Socio de McKinsey Peru.
MBA, University of Michigan



Alejandro Tizzoni

Vicepresidente Ejecutivo - Riesgos
Desde 2007
Diferentes Roles en el Sector
Financiero
MSRM, New York University



Eduardo Vivone

Vicepresidente Ejecutivo - Tesorería
Desde 2013
Diferentes roles en Tesorería y Banca
Global en HSBC
MFin UCEMA, Buenos Aires



Carlos Raad

Vicepresidente Ejecutivo – Relación con
Inversionistas / Desde 2022
Anterior IRO en Bancolombia.
MBA, Los Andes University



Tatiana Calzada

Vicepresidente Ejecutiva - Cumplimiento
Desde 2023
Head (AML) para América Central y el
Caribe en Citibank.
LL.M., Tulane University



Lizzeth Diaz

Vicepresidente Ejecutivo - Auditoría
Desde 2021
Anterior VP Auditoría en Multibank.
MBA, Los Andes University



Geraldine Abreu

Vicepresidente Ejecutivo – Tecnología y
Operaciones / Desde 2024
Anterior Alta Ejecutiva de TI en Banesco
Postgrado, Universidad Simon Bolivar

Bladex está sujeto a la supervisión de reguladores panameños e internacionales

Reguladores Bancarios

Reguladores de Mercado de Capitales

Listados en Bolsas de Valores

Panamá



Estados Unidos



México



Oficinas de Representación



Ambiental

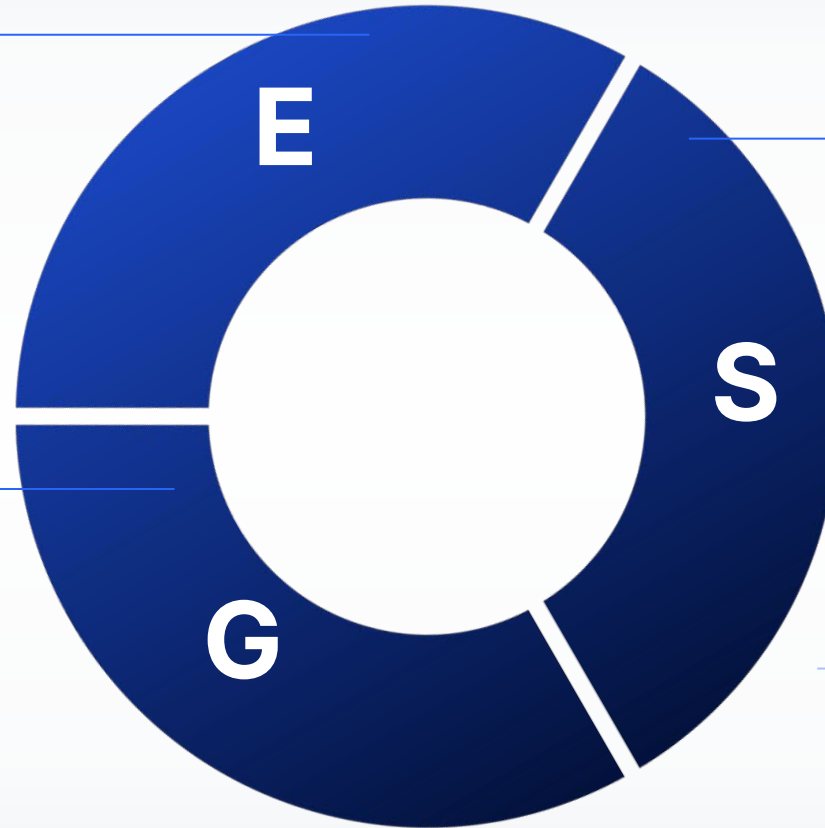
- Criterios de evaluación de la cartera
- HQ LEED Certificación



Gobernanza

40%
Representación femenina
en la Junta Directiva

- Supervisión ESG de la JD y la Dirección
- Marco para la gestión de riesgos



Social

- Fundación Crece: inversión comunitaria y estrategia de impacto



- Política de Privacidad & Data Security
- Formación y desarrollo de los empleados



Miembros de U.N Global Compact desde 2012



United Nations
Global Compact

Gobierno corporativo centrado en el marco de la gestión integral de riesgos

Tres Líneas de Defensa de Modelo de Gestión de Riesgos



Primera Línea de Defensa

Incluye las Unidades de Negocio y departamentos relacionados, donde se originan y ejecutan oportunidades que satisfacen el apetito de riesgo del Banco

Segunda Línea de Defensa

- Supervisa que los riesgos se gestionen de acuerdo con el nivel definido de apetito de riesgo y en total cumplimiento de la normativa vigente
- La unidad de Gestión Integral de Riesgo le reporta directamente al Comité de Política y Evaluación de Riesgos de la Junta Directiva
- El departamento de Cumplimiento le reporta directamente al Comité de Prevención de Blanqueo de Capitales y Cumplimiento de la Junta Directiva

Tercera Línea de Defensa

- La unidad de Auditoría Interna reporta directamente y con total independencia al Comité de Auditoría de la Junta Directiva.
- Su responsabilidad se centra en evaluaciones periódicas de las políticas, métodos y procedimientos del Banco y su implementación efectiva.

Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

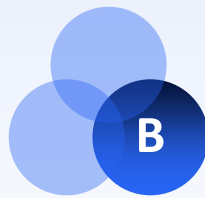
Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Un Modelo de Negocio Distintivo que Ofrece Sólidas Ventajas Competitivas



Un amplio conocimiento de la región en las principales industrias y sectores acumulado al servir ininterrumpidamente a las principales corporaciones y bancos de la región durante más de 40 años.



La estructura combinada de accionistas fortalece la posición competitiva.



El modelo de negocio único ha proporcionado resiliencia a lo largo de los ciclos económicos y escenarios de estrés.



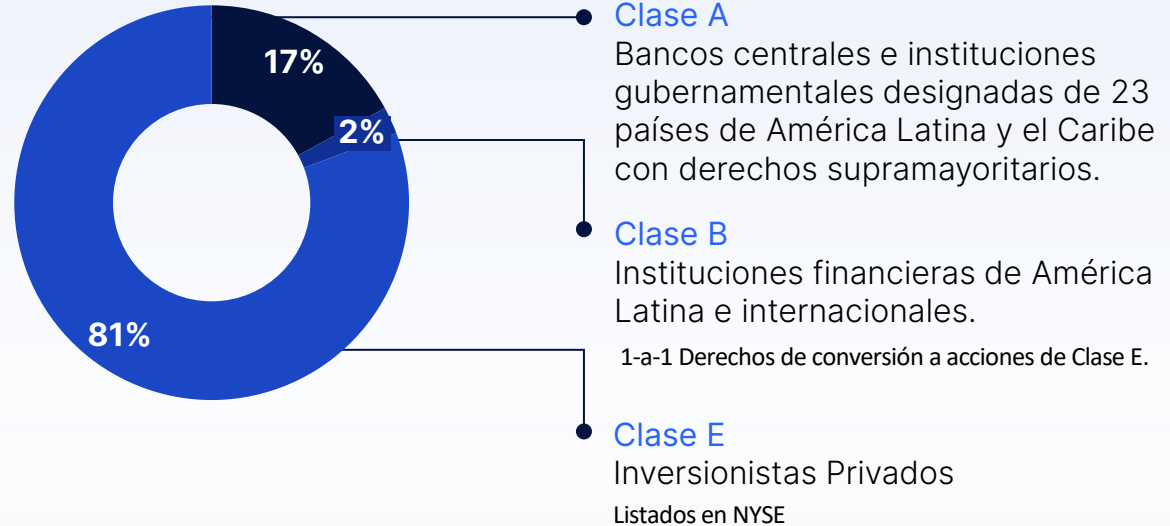
Amplio Conocimiento de la Región

Más de 40 años de operaciones en la región, analizando múltiples países e industrias a lo largo de diferentes ciclos económicos.

Relaciones de larga data con importantes clientes corporativos y destacados grupos financieros.



Estructura accionaria Robusta



Comunicación directa entre el banco y los gobiernos de América Latina

Fuente estable de financiamiento, incluso durante períodos de volatilidad en el mercado

Trato preferente comprobado como acreedor en escenarios de estrés

Amplio acceso a los mercados de capital.

Gobierno corporativo sólido



Tres Aspectos Clave Combinados Definen Nuestro Modelo de Negocio Único y Flexible

Portafolio Comercial de corto plazo denominado en dólares

Fuerte base de clientes y calidad crediticia históricamente sólida

Presencia regional con un único punto de contacto



15 Meses
Duración Promedio



NPLs 0.3%

- Grandes empresas con ventas anuales promedio superiores a 300 millones de dólares.
- Líderes de la industria local y regional y grandes grupos económicos
- Robusto gobierno corporativo
- Centrados en sectores estratégicos del comercio exterior
- Empresas con calificación local o internacional
- Instituciones Financieras de Importancia Sistémica.



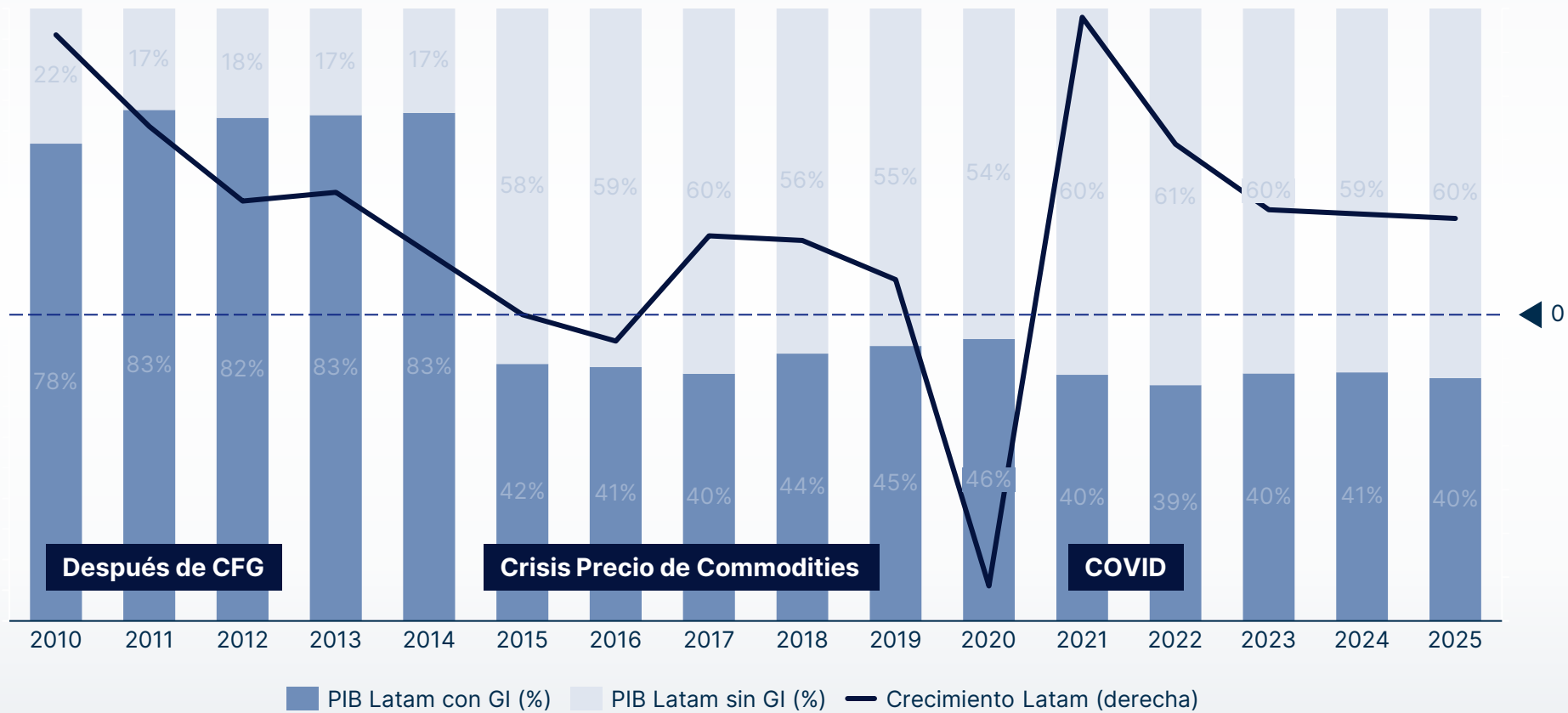
Las necesidades de los clientes son atendidas de manera consistente a través de un único punto de contacto en la región.

	CLIENTE	NECESIDAD	SOLUCIÓN BLADEx
	Corporaciones Líderes en Latam	Acceso confiable, rápido y flexible a financiamiento en dólares estadounidenses a largo y corto plazo	Soluciones a medida a través de servicios de comercio internacional y sindicaciones con un profundo conocimiento del mercado (incluye Cartas de Crédito).
	Multilaterales	Ampliar las operaciones transfronterizas en la región	Proporciona facilidades regionales y acceso al mercado de préstamos sindicados.
	Bancos Latam	Acceso estable y confiable a financiamiento en dólares estadounidenses.	Acceso constante a financiamiento de comercio y capital de trabajo.
	Comerciantes Globales de Materias Primas	Transferir el riesgo de clientes y países de América Latina.	Capacidad para descontar facturas en una amplia base de contrapartes en América Latina.
	Instituciones Financieras Globales	Acceso premium a riesgos en América Latina.	Sólido historial de altos estándares de suscripción y conocimiento de las dinámicas del mercado de América Latina.

Bladex tiene un historial consistente de grado de inversión a través de los ciclos de crédito, en una región altamente volátil



Bladex Mantiene su Grado de Inversión



Internacional

S&P Global Ratings	BBB
MOODY'S	Baa2
FitchRatings	BBB

Panamá

FitchRatings	AAA _{pa} ¹
MOODY'S	AAA _{pa} ¹

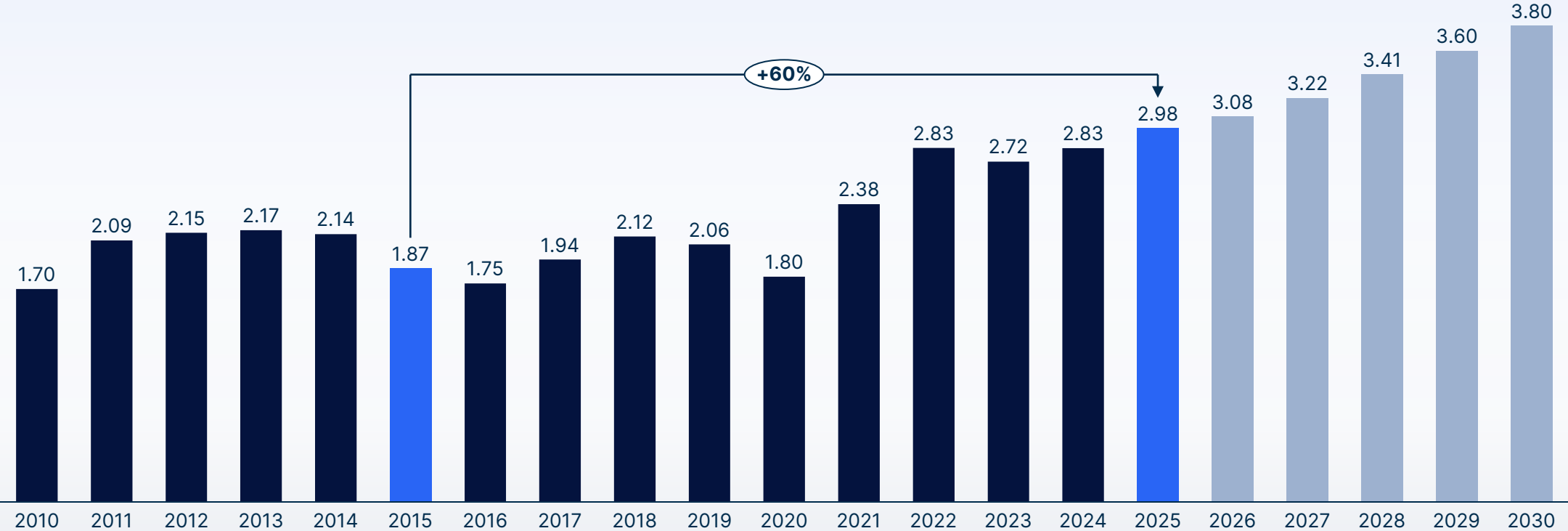
México

FitchRatings	AAA _{mx} ¹
S&P Global Ratings	AAA _{mx} ¹

Colombia

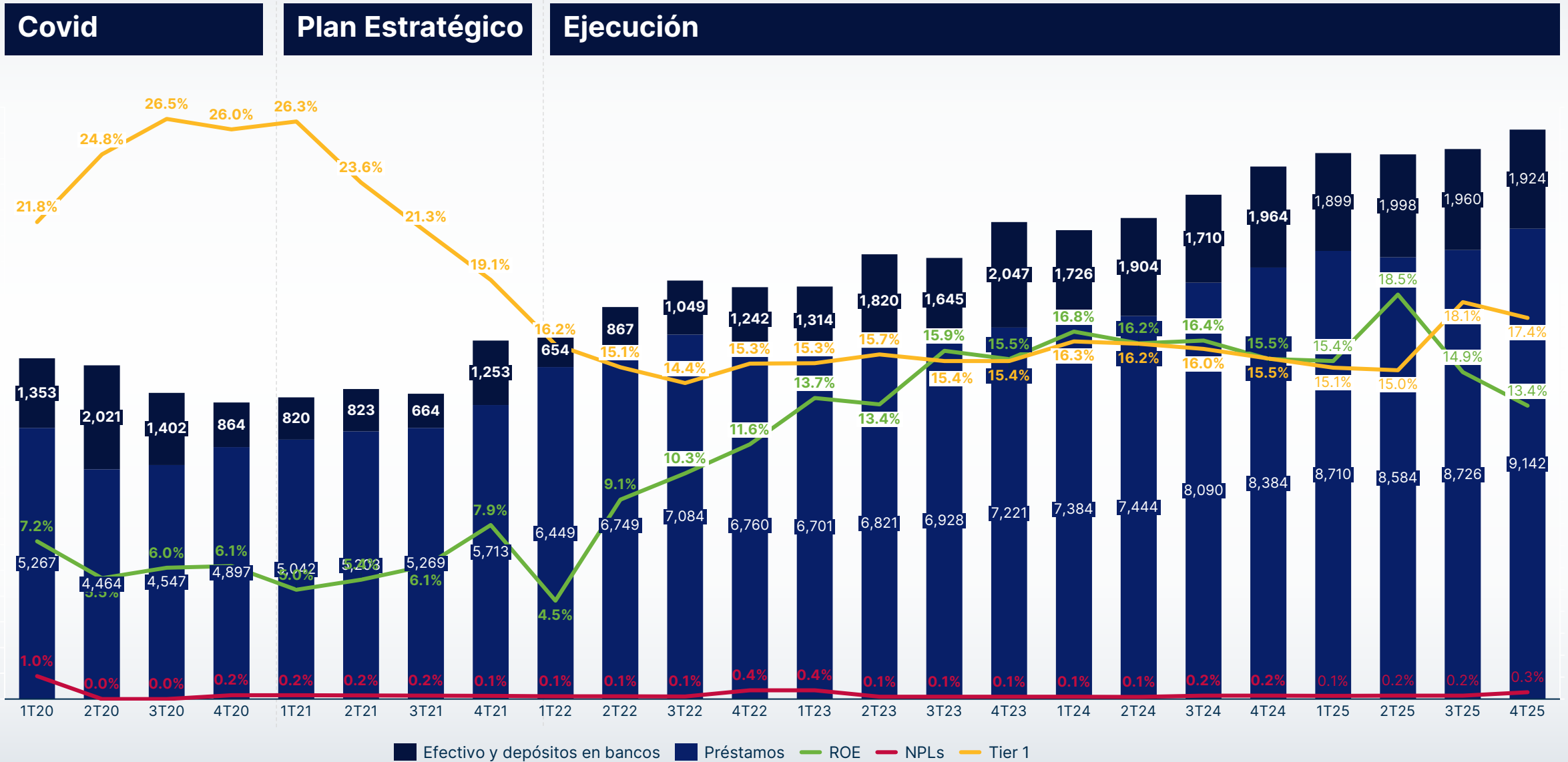
BRC Ratings	AAA _{co} ¹
<small>A Company of S&P Global</small>	

Comercio Exterior en América Latina (En trillones de dólares estadounidenses)





Los resultados de Bladex a través de los años han mostrado un sólido y consistente crecimiento acorde al Plan Estratégico, incluso superando expectativas planteadas



Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Ejecutar nuestro Plan Estratégico a 5 años para Capturar Todo Nuestro Potencial

Ejecutado



13%-15%
RoE Objetivo 2026

Guidance del Investor Day 2022

6.1%
RoE 2021



Optimización



Expansión



Escalamiento

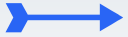
Establecimiento de las bases para una ejecución satisfactoria


Comité Ejecutivo Ampliado


Lanzamiento de un nuevo sistema de Compensación variable


Fortalecimiento de la capacidad de ejecución


Garantizar una visión compartida para 2026


1. Una ágil cartera de préstamos a corto plazo permite reequilibrar los ciclos 

2. Activos de alta calidad y diversificados geográfica y sectorialmente 

3. Capitalización robusta 

4. Sin riesgo de tasa de cambio (FX) 

5. Esencialmente un balance calzado 

6. Mismo perfil de cliente 

El modelo de negocio de riesgo intrínsecamente bajo NO cambiará con el Plan Estratégico



Fuerte Potencial de Crecimiento

Mejora del Core del Negocio



Ampliar significativamente la base de clientes manteniendo el mismo perfil



Ampliar la base de depositantes



Mejorar la eficiencia operativa mediante el rediseño y la automatización de los procesos clave

Mejora del conjunto de productos



Soluciones de Finanzas Estructuradas para la financiación de la cadena de suministro



Mejorar los servicios de Tesorería para ofrecer derivados a los clientes






Iniciativas Oportunísticas



Selección de operaciones de financiación de proyectos (PF)



Préstamos en moneda local sin incurrir en riesgo de tasa de cambio

	Investor Day 3T 2022	Objetivos 2026
 Portafolio Comercial	\$7.8 BN	\$10 – 11 BN
 Margen de Préstamos	2.46%	> 2.80%
 Ratio de Eficiencia	31.6%	27 – 29%
 Cobertura de Reservas	0.7%	≈ 1.0%
 Razón de Basilea III Tier 1	14.4%	15 – 16%
 ROE	10.3%	13 – 15 %



2026 Supuestos Macro

US\$ Tasa de Interés (Niveles Normalizados)

Fed Funds Rate ≈ 2.5%

**PIB
Latam**

+2 to 3%

**Flujos
Comerciales
Latam**

+5 to 6%

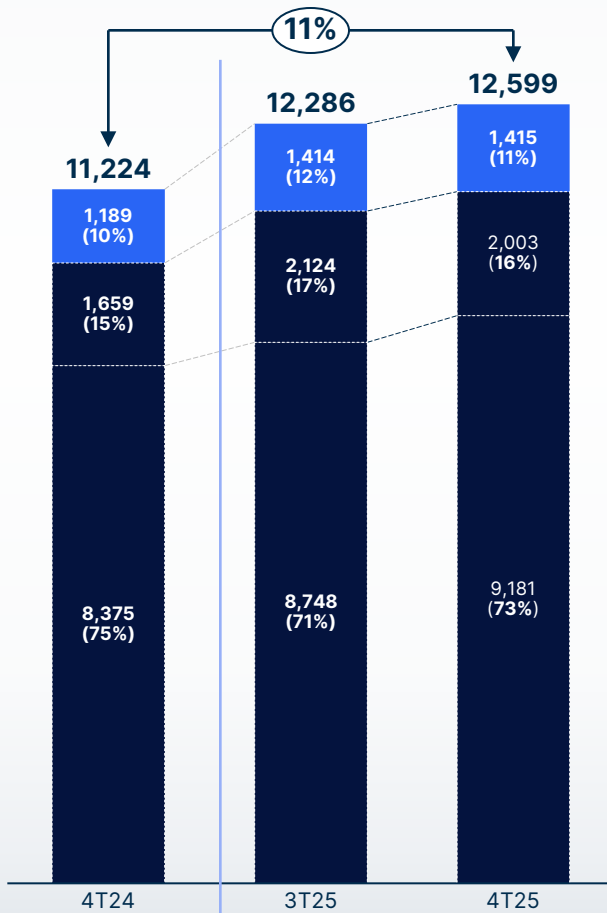
Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Óptima Asignación de Capital en un Entorno Macro Desafiante con Cartera Comercial y de Inversiones Bien Diversificados

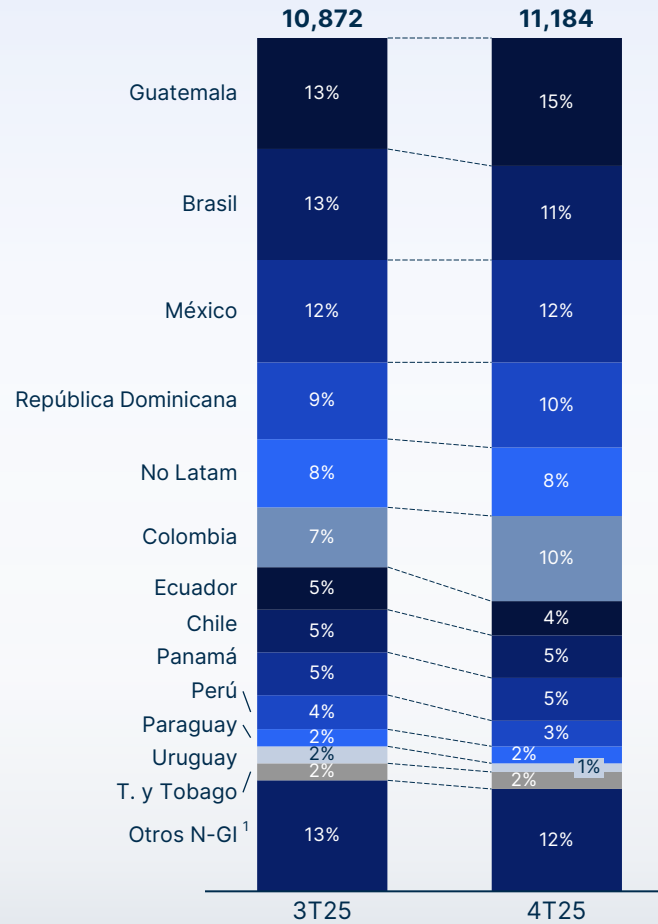
Cartera de crédito (Cartera Comercial + Inversiones)

■ Préstamos ■ Contingencias ■ Inversiones

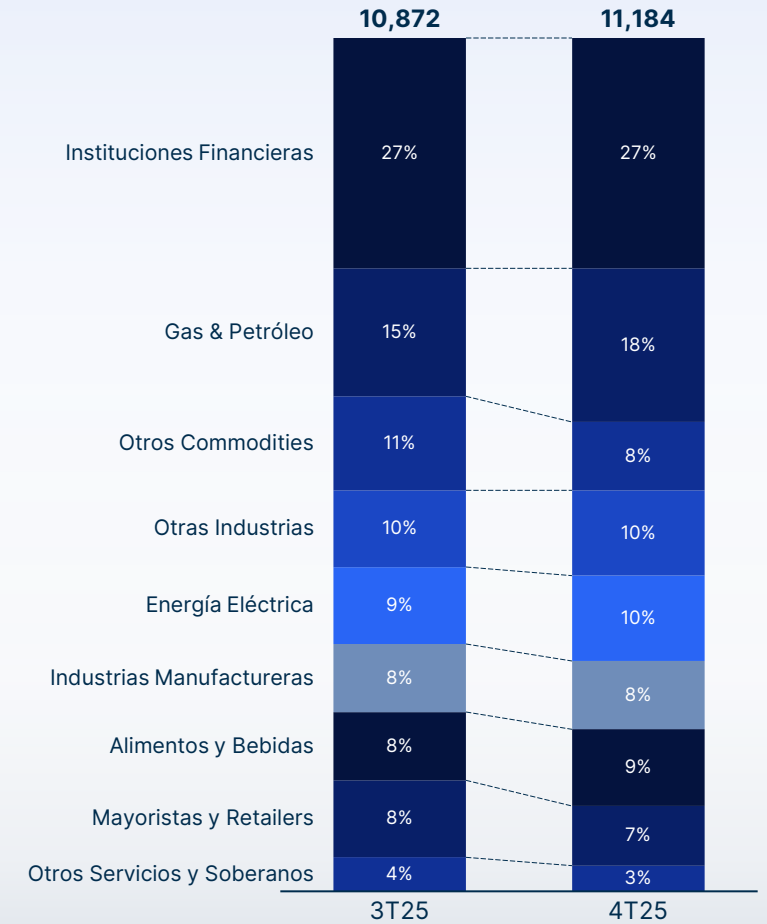


Cartera Comercial (Préstamos + Contingencias)

Por país



Por industria



Cartera de Inversiones

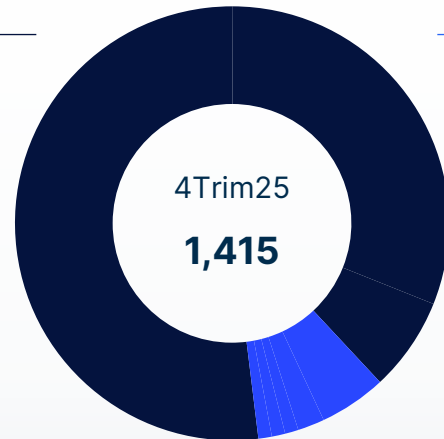
Saldo al Final del Período (en millones de dólares)
 Promedio de Plazo hasta el Vencimiento
 Investment Grade

1,415
1.7 años
91%

Países No Latam

Estados Unidos	52%
Otros Fuera de la Región*	31%
Multilaterales	7%

\$1269 MM USD
90%

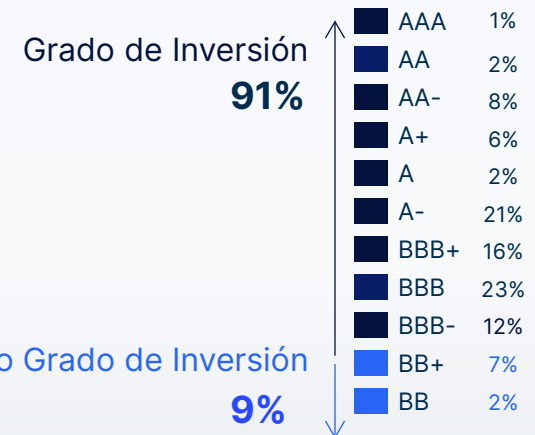
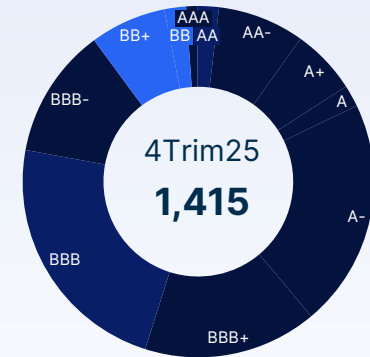


Países Latam

Panamá	5%
Chile	2%
Colombia	1%
Perú	1%
Costa Rica	1%

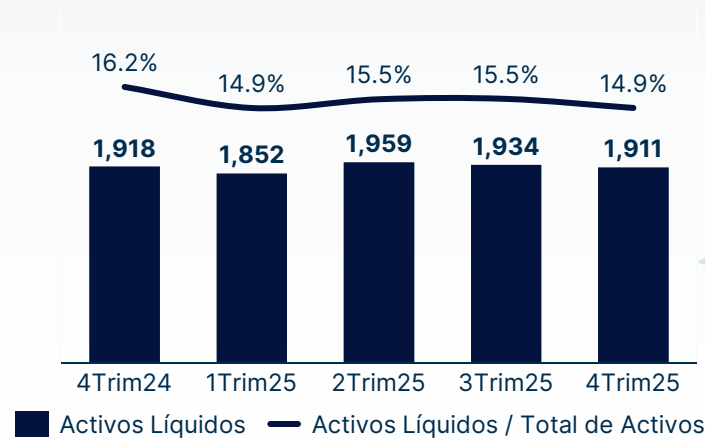
10%
\$146 MM USD

Calificación

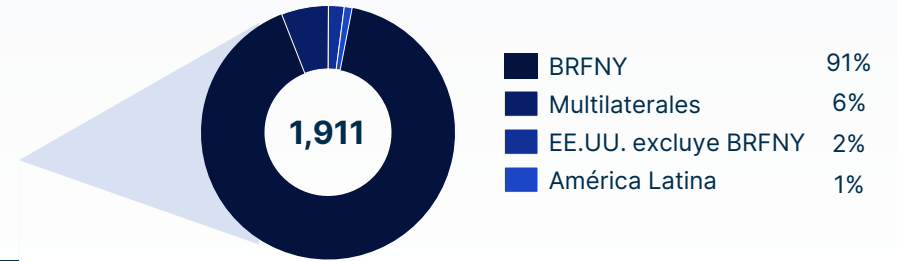


Bladex ha demostrado de manera continua su capacidad para obtener financiamiento y mantener niveles constantes de liquidez; la posición de efectivo del banco se ubica principalmente en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.

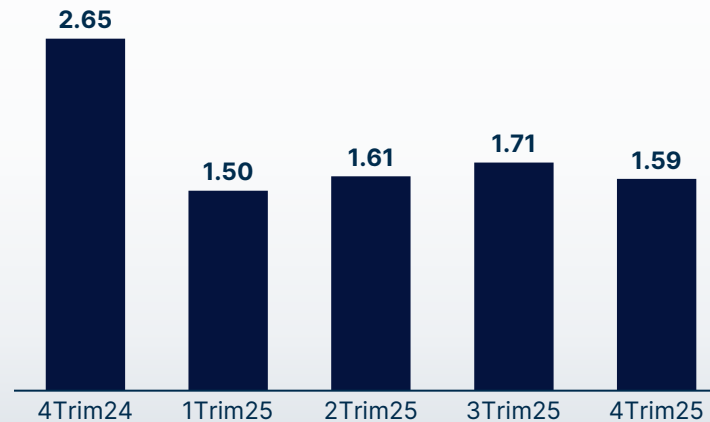
Total de Activos Líquidos¹



Colocaciones de Activos Líquidos según Riesgo Crediticio



Ratio de Cobertura de Liquidez²

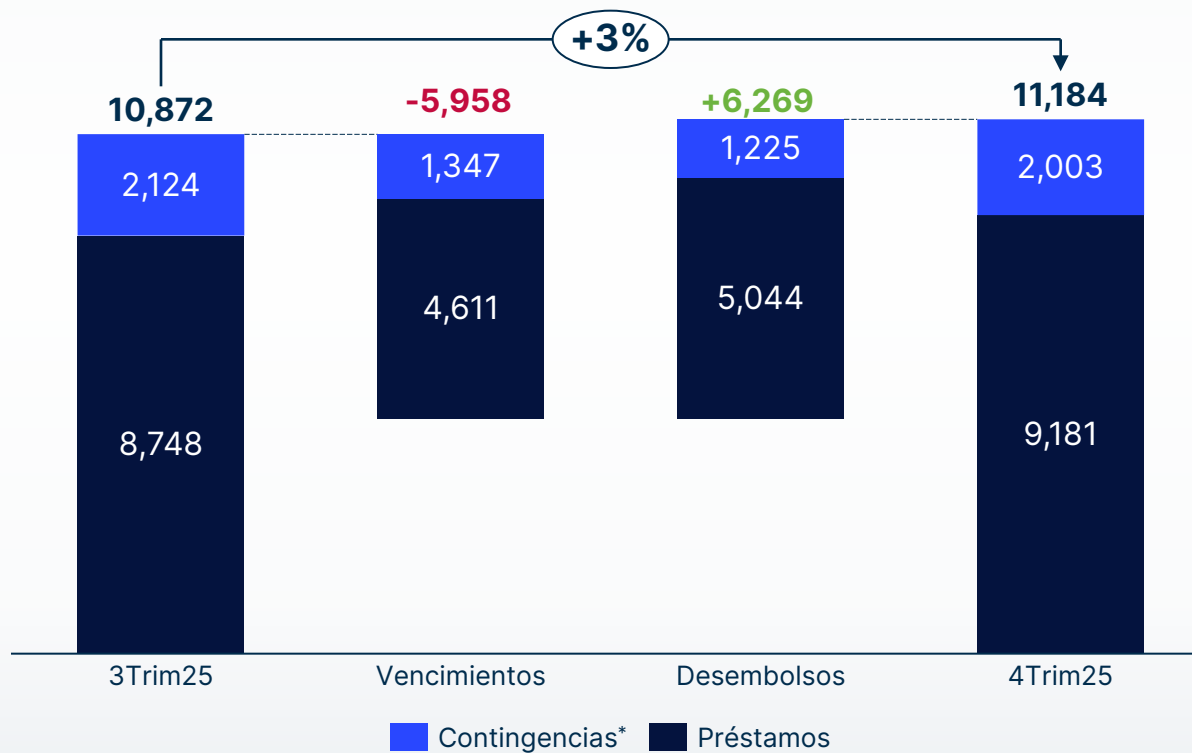


- Gestión proactiva y prudente de la liquidez bajo estándares LCR con amplio acceso a fuentes de financiamiento a nivel mundial.
- Al final del cuarto trimestre de 2025, los activos líquidos representaron el **14.9%** del total de activos.

(1) Los activos líquidos se refieren al efectivo total y equivalentes de efectivo, que incluyen efectivo y depósitos en bancos con interés, excluyendo depósitos empeñados y llamadas de margen; así como valores corporativos con calificación 'A-' o superior.

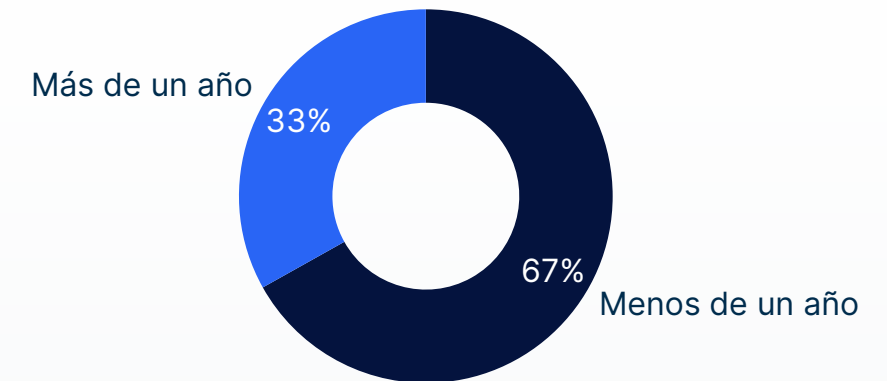
(2) La Superintendencia define el LCR como el stock de activos líquidos de alta calidad sobre los flujos netos de efectivo totales en los próximos 30 días naturales. La definición se basa en la Relación de Cobertura de Liquidez de Basilea III y las herramientas de monitoreo de riesgos de liquidez publicadas por el Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria y ajustadas por la Superintendencia. LCR disponible en www.bladex.com/en/investors/quarterly-earnings.

Vencimientos y Desembolsos

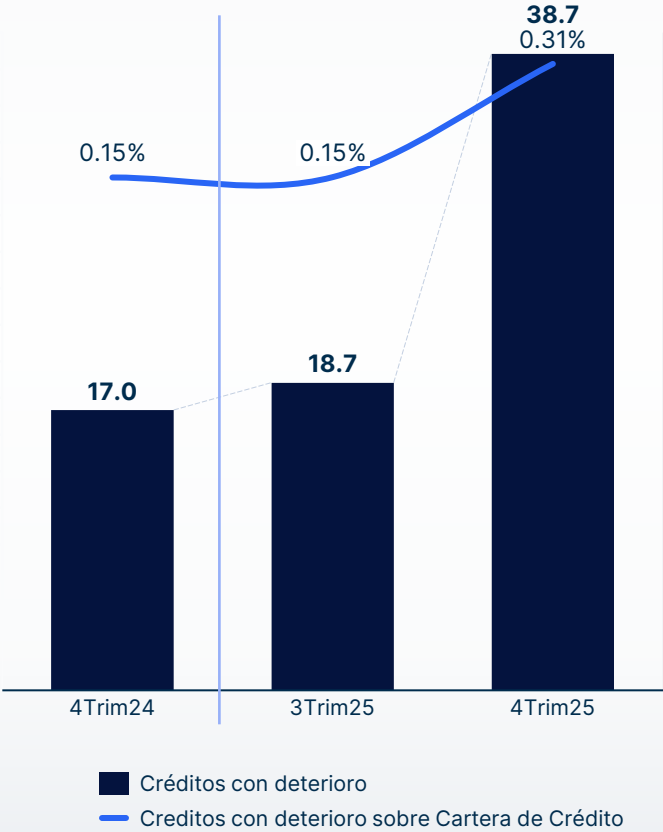


Perfil de Vencimientos

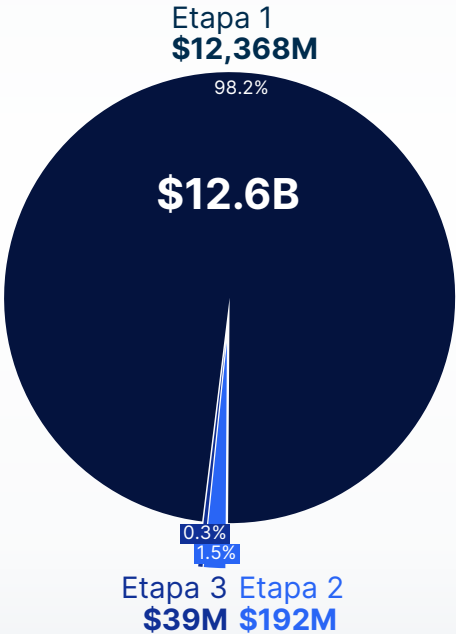
15 Meses
Duración Promedio



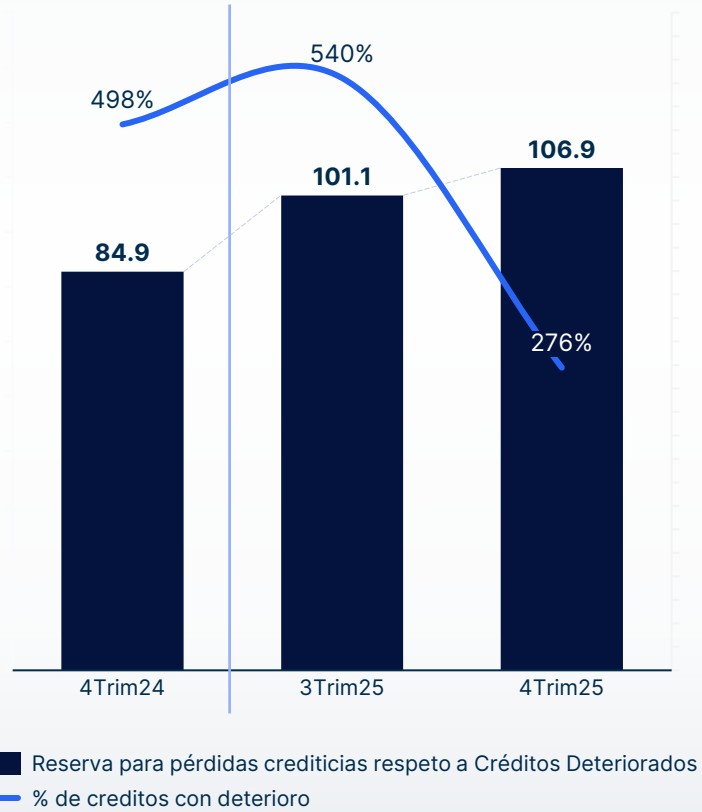
Créditos con deterioro



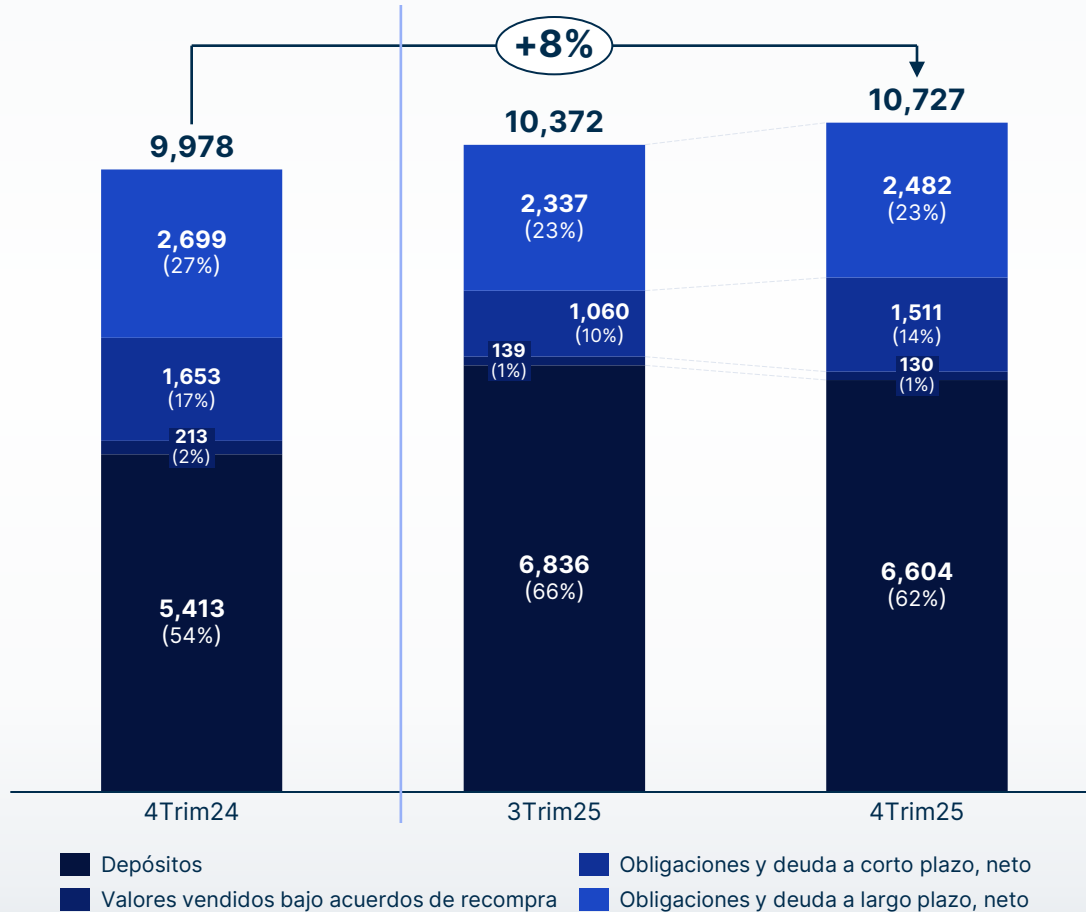
Exposición por Etapas



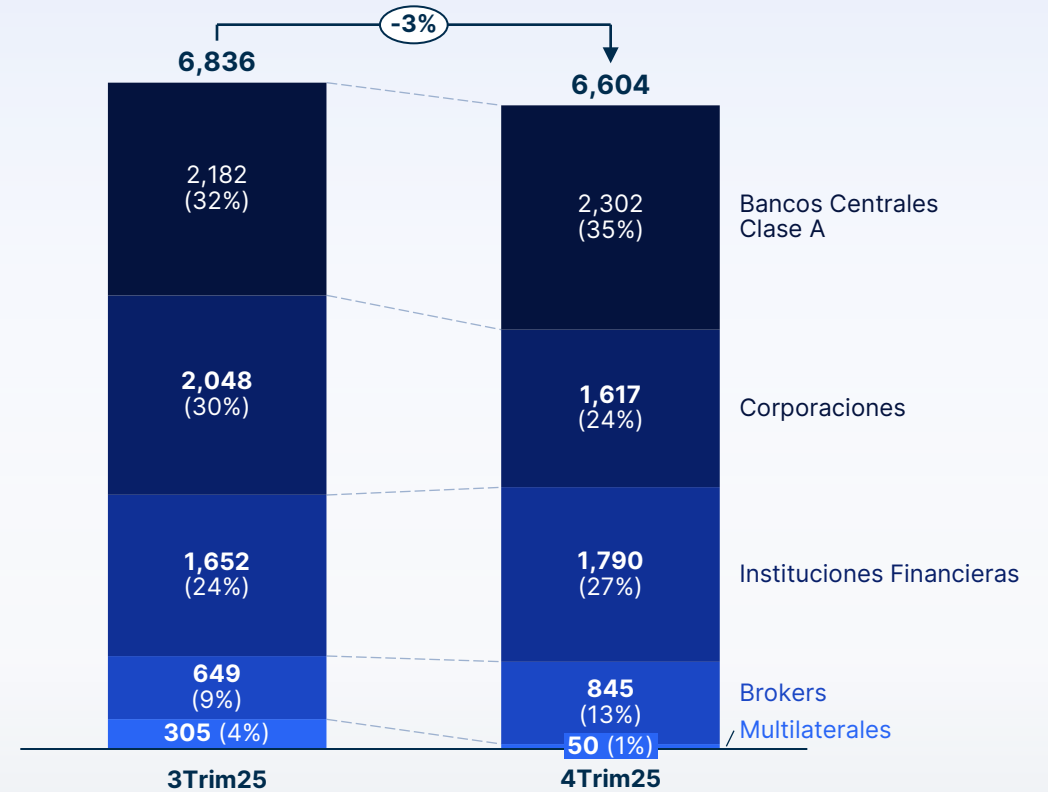
Ratio de Cobertura



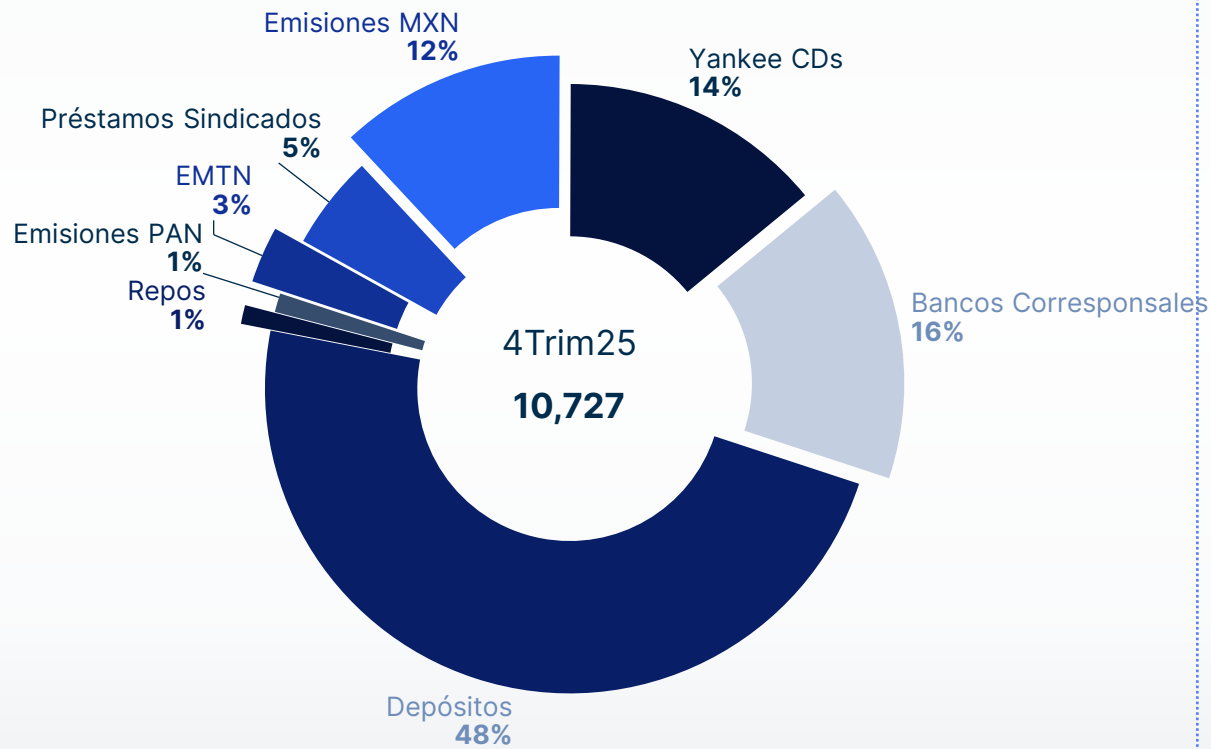
Fuentes de Fondo



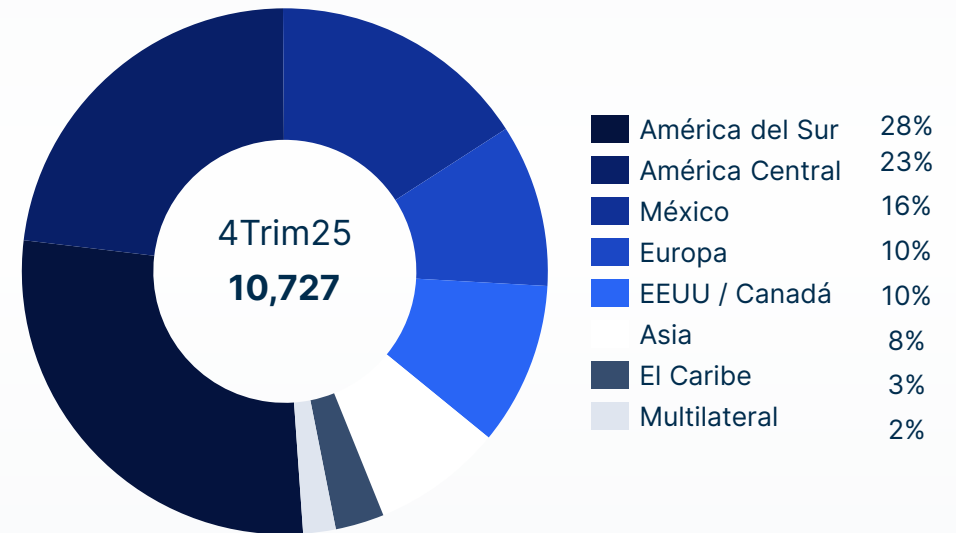
Composición de Depósitos



Fondeo por Producto

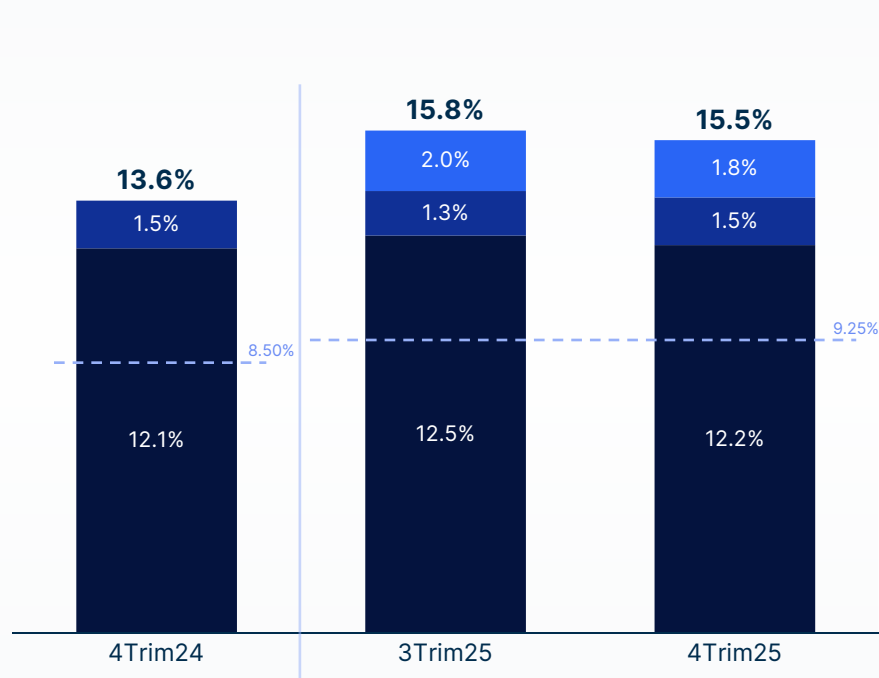


Fondeo por Geografía



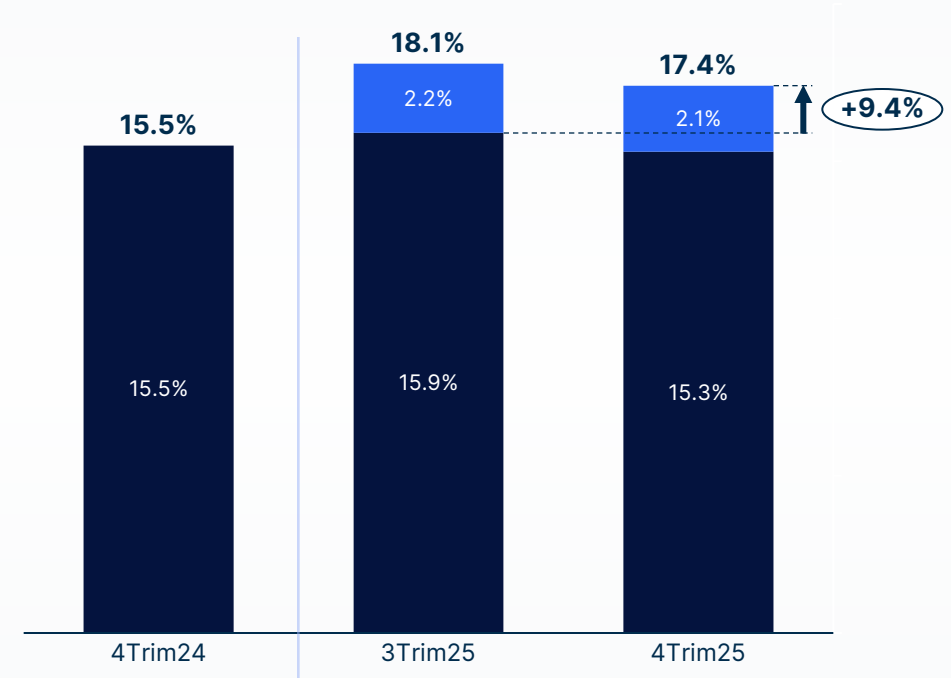
Capital

Ratio de Adecuación de Capital¹ (Regulatorio Panamá)



- Mínimo regulatorio más colchón de conservación
- Capital Tier I Adicional
- Otros Ajustes Regulatorios
- Índice de Capital Primario Ordinario

Razón de Capital Primario² (Basel III)



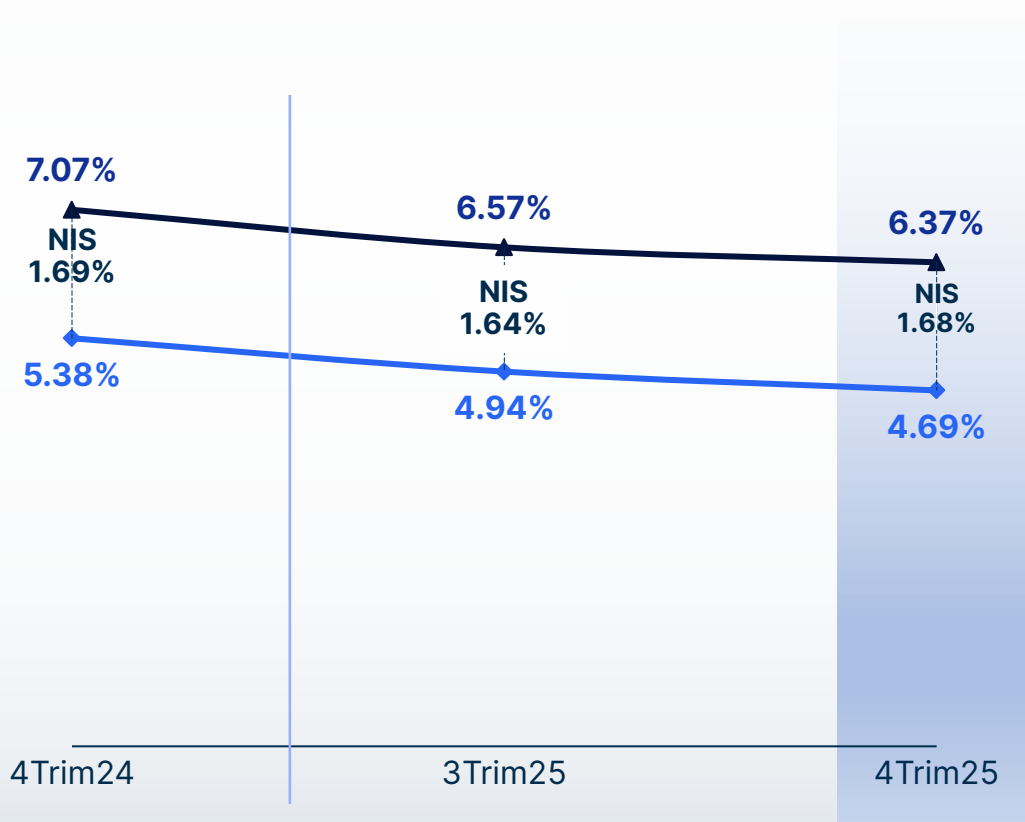
- Capital Tier I Adicional (Basilea III)
- Razón de Capital Primario

(USD millones, excepto por %)

(1) Según lo definido por la SBP, en el cual los activos ponderados por riesgo se calculan bajo el Enfoque Estandarizado de Basilea para Riesgo de Crédito. El mínimo requerido para el Índice de Adecuación de Capital regulatorio más el colchón de conservación es del 9.25% del total de activos ponderados por riesgo. (2) El Índice de Capital de Nivel 1 se calcula de acuerdo con las directrices de adecuación de capital de Basilea III, y como un porcentaje de los activos ponderados por riesgo. Los activos ponderados por riesgo se estiman según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, utilizando el enfoque basado en calificaciones internas o "IRB" para el riesgo crediticio y el enfoque estandarizado para el riesgo operativo. Otros ajustes regulatorios corresponden a activos intangibles, reservas de cobertura de flujo de efectivo, acciones en tesorería y provisiones dinámicas que deben considerarse en el cálculo de los fondos de capital, conforme a la Norma 01-2015 de la Superintendencia de Bancos de Panamá.

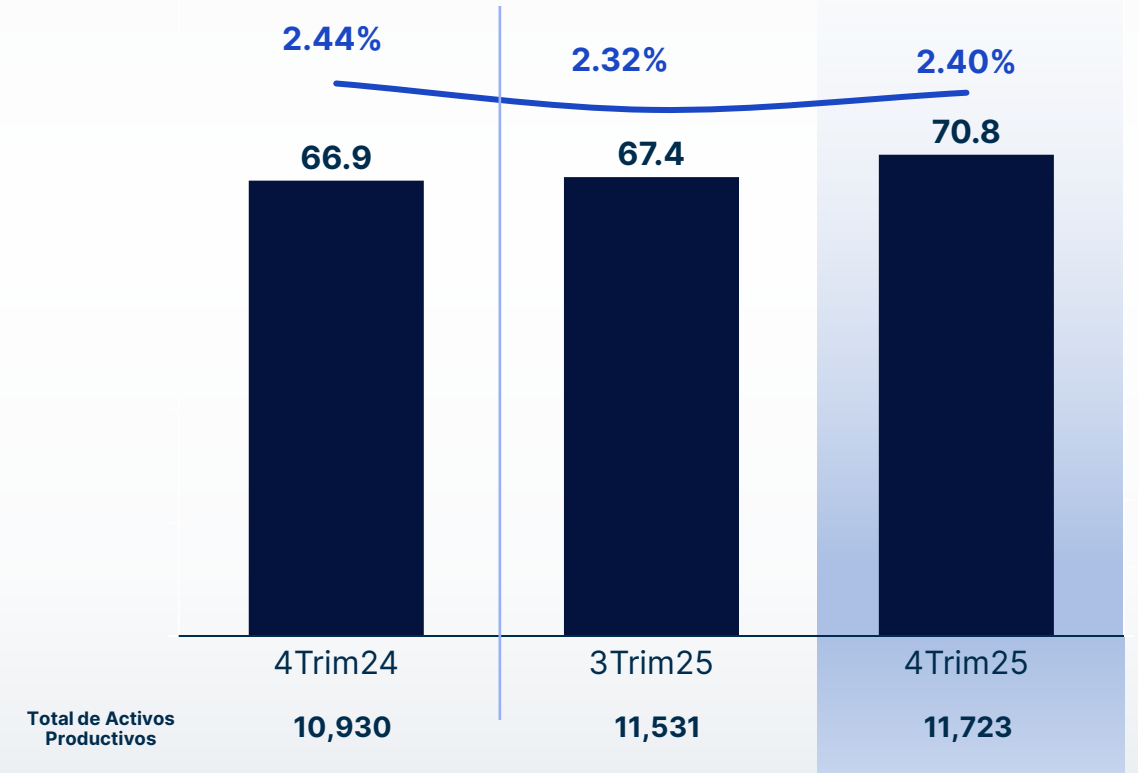
Margen de Interés Neto (NIS)

- ▲ Tasa de Activos Productivos
- ◆ Tasa de Pasivos Financieros

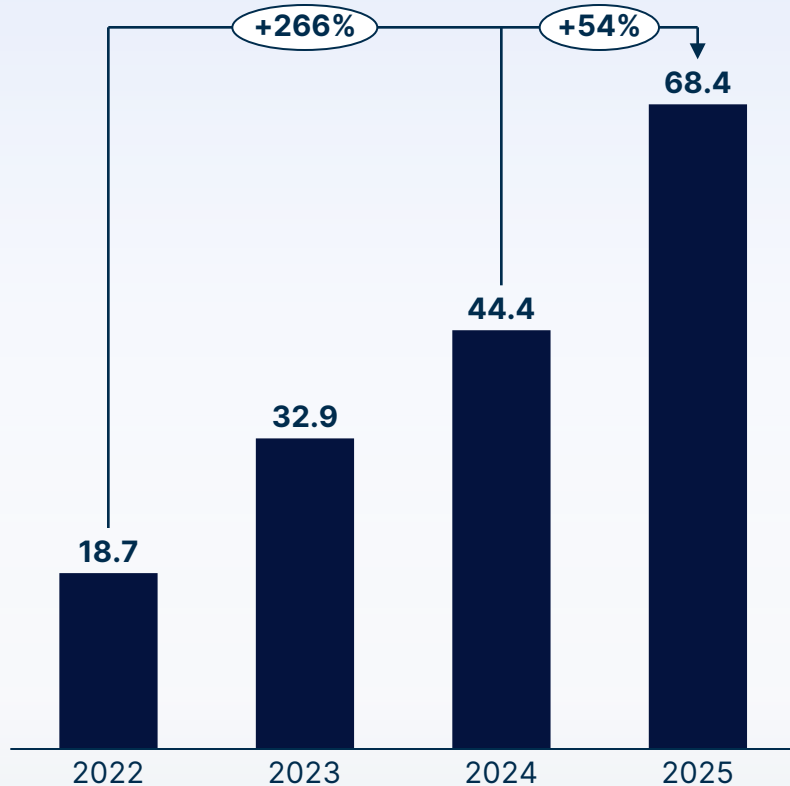


Margen Financiero Neto (NIM)

- Margen Financiero Neto ("NIM")
- Ingreso Neto de Intereses

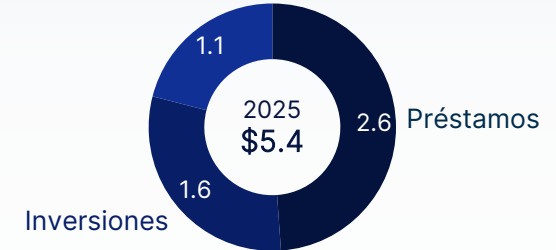


Ingresos Distintos de Intereses

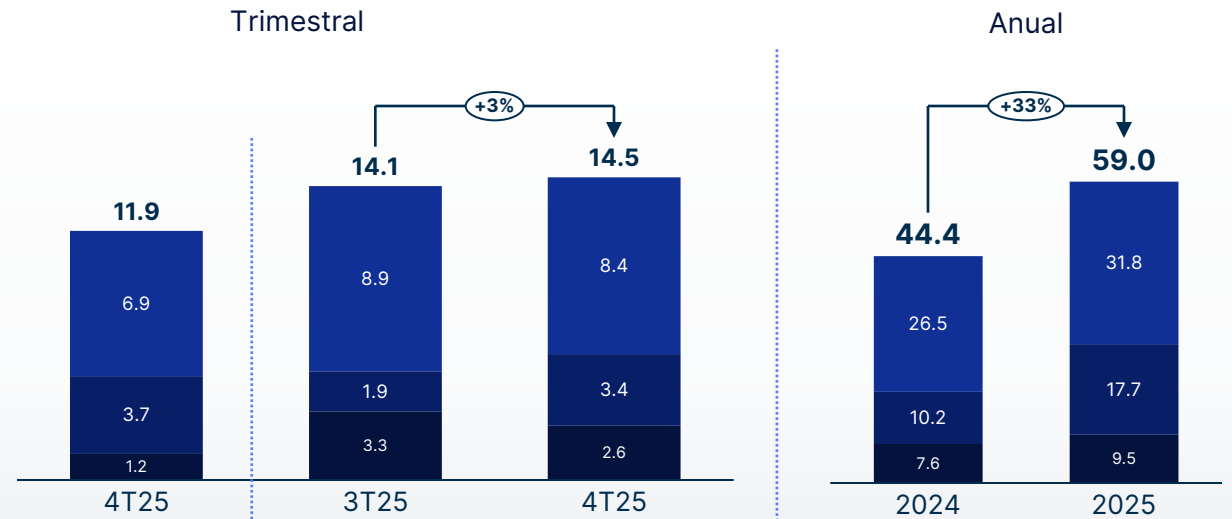


Otros Ingresos distintos de Intereses¹

Derivados de intermediación

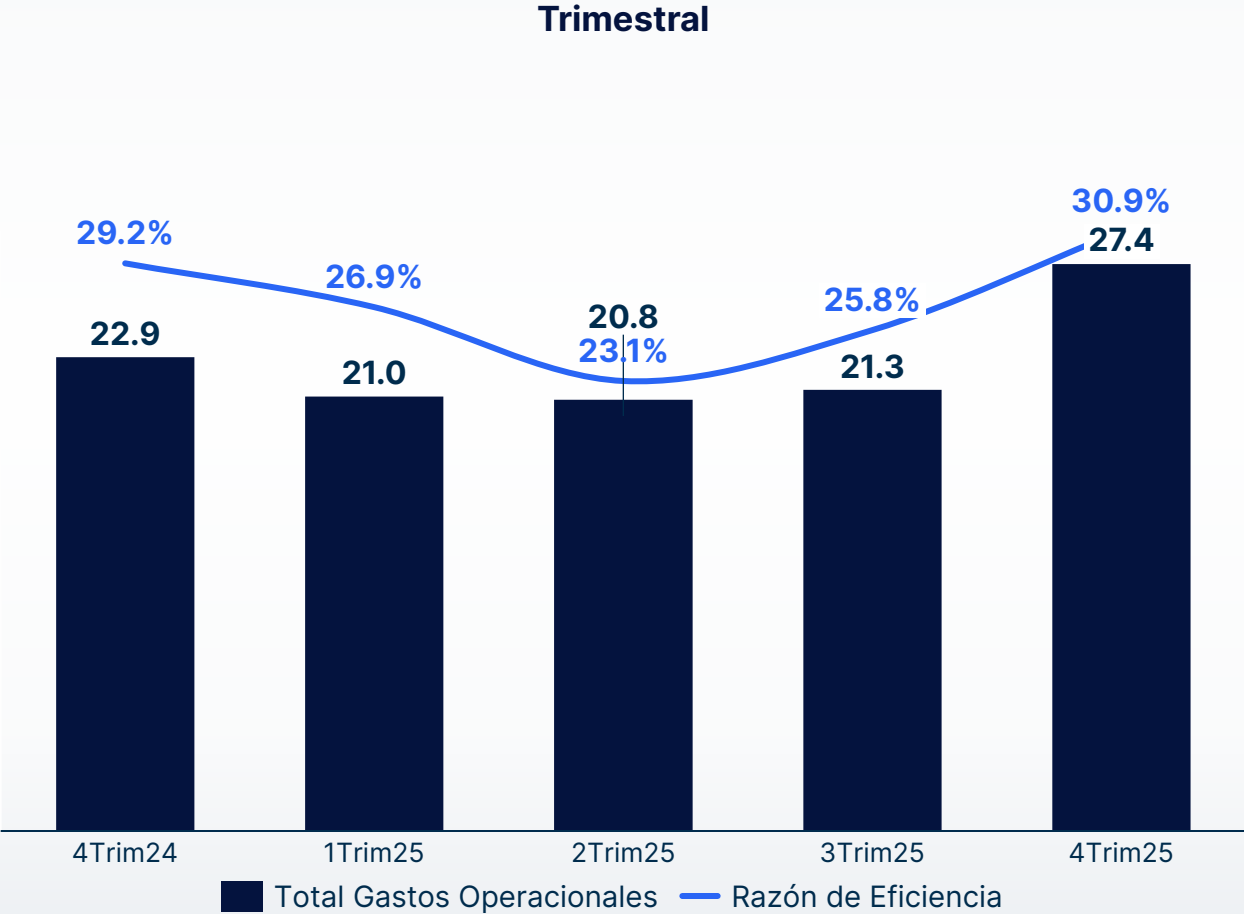


Honorarios y Comisiones



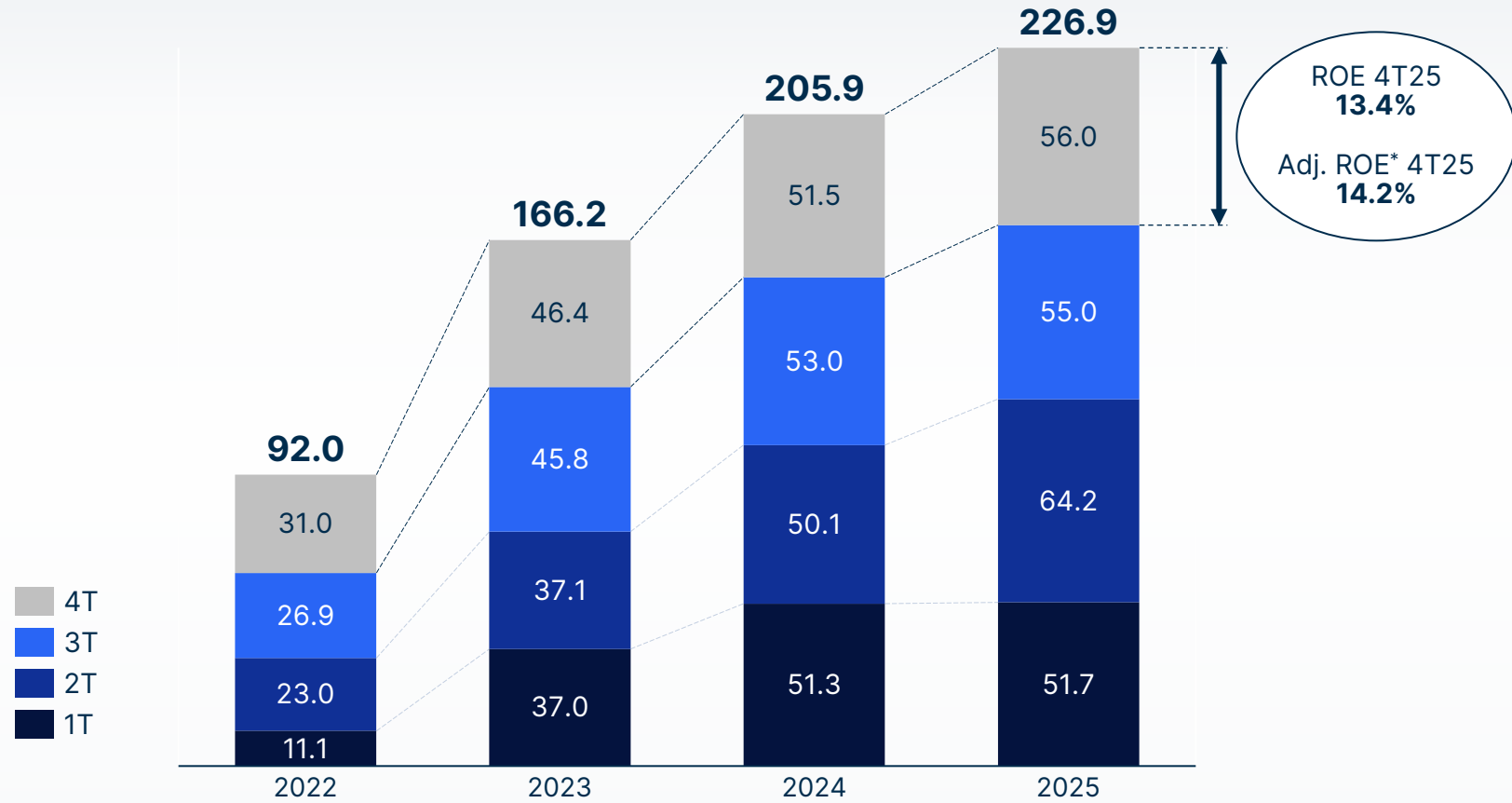
■ Cartas de crédito y garantías ■ Servicios de Estructuración ■ Compromisos y Otras comisiones, netas²

Gastos Operativos y Ratio de Eficiencia



La Ejecución del Plan Estratégico Impulsa la Mejora de la Rentabilidad

Utilidad Neta & RoE 2025



ROA 12M	1.0%	1.7%	1.9%	1.9%
ROE 12M	8.9%	14.7%	16.2%	15.4%
Adj. ROE 12M	8.9%	14.7%	16.2%	15.8%

	Guidance 2026
Crecimiento de Cartera Comercial	13% - 15%
Crecimiento Promedio de Depósitos	13% - 15%
NIM	~2.30%
Eficiencia	~28%
ROE	14% - 15%
Tier I	15% - 16%



**BLX: Atractiva alternativa de riesgo /
retorno para exposición en Latam**

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas de eventos futuros esperados al amparo de la Ley de Reforma de Litigios Sobre Valores Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995) y la Sección 21E de la Ley de Comercialización de Valores de 1934 (Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934). Las declaraciones prospectivas podrían incluir frases como: “anticipar”, “pretender”, “planificar”, “meta”, “buscar”, “creer”, “proyectar”, “estimar”, “esperar”, “estrategia”, “futuro”, “probable”, “podría”, “debería”, “será” y otras similares que se refieran al futuro. Las declaraciones prospectivas podrían abarcar, entre otras, la posición financiera del Banco, la calidad de sus activos y rentabilidad. Tales declaraciones prospectivas podrían reflejar las expectativas de la Administración del Banco y estarían basadas en información disponible a la fecha; sin embargo, el desempeño y resultados reales están condicionados a eventos futuros e incertidumbre, que podrían afectar significativamente las expectativas del Banco. Entre los factores que podrían causar que el desempeño y los resultados realizados difieran de manera importante están los siguientes: la pandemia por coronavirus (COVID-19) y eventos geopolíticos; los cambios anticipados en la cartera de crédito del Banco; el mantenimiento del estatus de acreedor preferente del Banco; el impacto en la condición financiera del Banco que tendría un posible incremento o reducción de las tasas de interés y el del ambiente macroeconómico de la Región; la ejecución de las estrategias e iniciativas del Banco, incluyendo sus estrategia de diversificación de ingresos; la adecuada asignación de reservas para pérdidas crediticias esperadas; la capacidad del Banco de lograr un crecimiento futuro, reducir sus niveles de liquidez e incrementar su apalancamiento; la capacidad del Banco de mantener su calificación de riesgo de grado de inversión; la disponibilidad y mezcla de futuras fuentes de fondeo para las operaciones de crédito del Banco; posibles pérdidas en ventas de valores; la posibilidad de fraude; y la calidad adecuada de las fuentes de liquidez del Banco para compensar los retiros de depósitos. Factores o eventos que podrían causar que nuestros resultados finales difieran podrían surgir de tiempo en tiempo y no nos es posible predecirlos todos. Le recomendamos no considerar con excesiva certidumbre las declaraciones prospectivas, pues ellas solo expresan la situación a la fecha. Nosotros no asumimos obligación alguna de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva; ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra razón, salvo que ello fuere requerido por la ley.

Contacto



IR@bladex.com

www.bladex.com/en/investors

Carlos Raad

Chief Investor Relations Officer

craad@bladex.com

Panamá

Diego Cano

VP Investor Relations

dcano@bladex.com

Panamá